

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА с.ВАЖНОЕ

РАССМОТРЕНА
На педагогическом совете
Протокол №4 от 15 апреля 2021г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор МКОУ «СОШ с.Важное»
Н.Х.Джазева
Приказ №36-1 от 16.04.2021 г.

Среднесрочная программа развития
Муниципального казённого общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа с.Важное»

Паспорт Программы.

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МКОУ «СОШ с.Важное»
Цель и задачи программы	<i>Цель:</i> Создание условий для перехода школы в эффективный режим работы с целью обеспечения равенства возможностей детей в получении качественного образования, независимо от социально-экономического контекста (смешанного состава учащихся, с разным уровнем владения русским языком) путем создания единого информационного пространства, реализации индивидуальных образовательных траекторий. <i>Задачи:</i> 1. Улучшение материально-технической базы школы, создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям; 2. Обеспечение кадрового потенциала работы с ОБЗ; 3. Создание единого информационного пространства школы; 4. Повышение уровня педагогической компетентности родителей; 5. Реализация индивидуальных образовательных потребностей обучающихся; 6. Снижение рисков школьной неуспешности.

Целевые индикаторы и показатели программы	Использование оборудования центра «Точка Роста» в урочной и внеурочной деятельности; освещение использования на официальном сайте школы и в районной прессе. Своевременное направление на ПМПК обучающихся. Доступность раздела сайта «Психолого-педагогическая помощь», размещенные в разделе консультации логопеда, психолога, других специалистов. Разработка программы родительского всеобуча. Охват родителей анкетированием. Количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации соответствующего направления. Количество обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых барьеров, охваченное дополнительными занятиями.
	Количество обучающихся с языковыми барьерами, охваченных тьюторским сопровождением. Количество проведенных конференций/ количество охваченных обучающихся. Количество проведенных школьных олимпиад по предметам/количество принявших участие. Количество онлайн-олимпиад и конкурсов/Количество принявших участие/Количество призовых мест. Количество взаимопосещенных уроков. Количество учащихся с учебными рисками, охваченных дополнительными занятиями/количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений. Количество реализуемых программ/количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений. Количество родителей, принявших участие во всеобуче.
Методы сбора и обработки информации	Анализ, анкетирование, диагностика, мониторинги, опросы, оценка качества образования.
Сроки и этапы реализации программы	1. Проектирование апрель 2021 года 2. Основной этап май – октябрь 2021 года 3. Итоговый ноябрь - декабрь 2021 года

Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	В рамках реализации Среднесрочной программы развития реализуются следующие подпрограммы: • Программа повышения уровня учебной мотивации обучающихся МКОУ «СОШ с.Важное»; • Программа повышения уровня вовлеченности родителей в образовательный процесс МКОУ «СОШ с.Важное»; • Программа снижения рисков учебной неуспешности обучающихся МКОУ «СОШ с.Важное»;
Ожидаемые результаты программы	конечные реализации 1. Повышение качества образования в школе в 2021-2022 учебном году. 2. Рост познавательной мотивации обучающихся (увеличение количества обучающихся, участвующих в школьных, районных, региональных олимпиадах, конкурсах и проектах). 3. Совершенствование качества системы образования, оптимизация учебно-воспитательного процесса. 4. Преодоление рисков учебной неуспешности обучающихся. 5. Рост образовательных и творческих достижений обучающихся. 6. Повышение эффективности использования современных образовательных технологий в образовательной деятельности, в том числе информационно-коммуникационных. 7. Создание в глазах всех субъектов образовательной деятельности имиджа школы, подтвержденного результатами социологических исследований.
Исполнители	Коллектив школы. Совет родителей (законных представителей). Обучающиеся.
Порядок управления реализацией программы	Руководителем программы является директор МКОУ «СОШ с.Важное», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

Основное содержание

I. Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения

Целью программы является создание условий для перехода школы в эффективный режим работы с целью обеспечения равенства возможностей детей в получении качественного образования, независимо от социально-экономического контекста (смешанного состава учащихся) путем создания единого информационного пространства, реализации индивидуальных образовательных траекторий. Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

1. Улучшение материально-технической базы школы, создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям;
2. Создание единого информационного пространства школы;
3. Повышение уровня педагогической компетентности родителей;
4. Реализация индивидуальных образовательных потребностей обучающихся;
5. Снижение рисков школьной неуспешности.

Сроки и этапы реализации программы

1. Проектирование: апрель 2021 года.
2. Основной этап – реализация мероприятий программы: май – октябрь 2021 года.
3. Подведение итогов, анализ, внесение при необходимости корректив в Концепцию развития школы: ноябрь - декабрь 2021 года.

До конца 2021 года школой будут решены следующие задачи:

- Улучшение материально-технической базы школы, создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям;
- Создание единого информационного пространства школы;
- Повышение уровня педагогической компетентности родителей.

II. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализац ии	Показатели реализации	Ответстве нные	Участники
Низкая учебная мотивация обучающихся.	Реализация индивидуаль ных образователь ных потребностей обучающихс я.	Разработка индивидуальных образовательны х траекторий обучающихся.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Количество учащихся с индивидуально й образовательно й траекторией.	Заместитель директора, руководител и ШМО.	Заместитель директора, руководители ШМО, учителя- предметники.
Низкая учебная мотивация обучающихся.	Реализация индивидуаль ных образователь ных потребностей обучающихс я. Повышение мотивации при изучении отдельных предметов.	Организация внутришкольны х олимпиад по предметам.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Количество проведенных олимпиад/коли чество принявших участие.	Руководител и ШМО	Учителя- предметники.
Низкая учебная мотивация обучающихся.	Реализация индивидуаль ных образователь ных потребностей обучающихс я. Повышение мотивации при изучении отдельных предметов.	Организация участия обучающихся в онлайн- олимпиадах по предметам.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Количество мероприятий/К оличество принявших участие/Колич ество призовых мест.	Руководител и ШМО	Учителя- предметники.
Низкая учебная мотивация обучающихся.	Повышение уровня мотивации учителей, обмен опытом.	Взаимопосещен ие уроков учителями разных предметов.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Количество взаимопосеще нных уроков.	Руководител и ШМО	Учителя- предметники.

Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Повышение читательской грамотности.	Проведение читательских конференций.	В течение срока реализации программы.	Количество проведенных конференций/ количество охваченных обучающихся.	Руководитель ШМО	Учителя русского языка и литературы.
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Снижение рисков учебной неуспешности.	Индивидуальная работа учителей с обучающимися согласно графику индивидуальных занятий.	В течение срока реализации программы.	Количество учащихся с учебными рисками, охваченных дополнительными занятиями/ количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений.	Руководитель ШМО	Учителя-предметники.
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Преодоление затруднений в учебе.	Разработка и реализация индивидуальных программ снижения учебной неуспешности.	Май 2021 г.; до конца срока реализации программы.	Количество реализуемых программ/ количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений.	Заместитель директора по УВР	Учителя-предметники, педагог-психолог.
Низкий уровень вовлеченности родителей.	Создание единого информационного пространства школы.	Информирование родителей о проводимых в школе мероприятиях посредством официального сайта школы, районной прессы.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Увеличение количества публикаций в районной газете «Донские огни», количество информационных заметок на Официальном сайте школы.	Заместитель директора по ВР	Классные руководители, педагог-организатор.

Низкий уровень вовлеченности родителей.	Создание единого информационного пространства школы.	Актуализация содержания раздела официального сайта школы, в котором освещаются результаты участия в олимпиадах, конкурсах.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Создание на сайте школы раздела «Наши успехи».	Секретарь	Классные руководители обучающиеся.
Низкий уровень вовлеченности родителей.	Повышение уровня педагогической компетентности родителей.	Анкетирование родителей для выявления наиболее актуальных вопросов; составление программы всеобуча.	До 30 апреля 2021 г.	Охват родителей анкетированием более 90%.	Заместитель директора по ВР	
Низкий уровень вовлеченности родителей.	Повышение уровня педагогической компетентности родителей.	Проведение занятий родительского всеобуча согласно программы.	30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г.	Количество родителей, принявших участие во всеобуче, более 90%.	Заместитель директора по ВР	Классные руководители, педагог-психолог, учителя-предметники.

III. Механизм реализации программы

Руководителем программы является директор МКОУ «СОШ с.Важное», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.